

ИЗ ИСТОРИИ РУССКОЙ НАЦИОНАЛЬНОЙ ШКОЛЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА И ФИНАНСОВ РОССИИ

Выпуск 59

Превратить зерно в банковский актив – задача, поставленная перед управляющим Госбанком России Алексеем Владимировичем Коншиным

В начале XX века на долю Российской империи, страны в основном крестьянской, приходилась четверть мирового экспорта зерна. Ежегодно 15 – 18% всех хлебов, собранных на российских полях, экспортировалось за рубеж, преимущественно в страны Западной Европы. Устойчивость госбюджета царской России прямо зависела от успехов хлебного экспорта, налоги и таможенные сборы с которого обеспечивали до половины всех поступлений в казну. Однако русское зерно на мировом рынке той эпохи встречало сильных конкурентов – продукцию с полей США, Канады и Аргентины. Еще на исходе XIX века специалисты отмечали, что **преимущества конкурентов «закключаются не столько в условиях производства, сколько в организации перевозки и торговли».** **Американский экспорт зерна опирался на развитую систему элеваторов, тогда как в России подобная инфраструктура была откровенно слаба.**

В 1910 году Российской империи, недавно пережившей поражение в войне с японцами и революционный кризис, крупно повезло – высокий урожай хлеба совпал с недородом у конкурентов и пиком цен на сельхозпродукцию в Европе. Российский экспорт пшеницы в том году составил 50,7% от общемирового и обернулся щедрыми поступлениями в казну – стоимость проданного за рубеж хлеба составила 86% от всего отечественного экспорта. На гребне такого успеха царский минфин подсчитал, что выручка могла бы быть еще больше, имей страна современную сеть элеваторов и зернохранилищ.

Главные финансисты империи представили правительству красноречивую статистику – ёмкость всех хранилищ зерна в стране не превышала 159 млн. пудов при потребностях минимум 300 млн. С элеваторами, т.е. механизированными зернохранилищами, обстояло ещё печальнее – при потребностях 150–175 млн. пудов наличная ёмкость была на порядок меньше, около 17 млн.

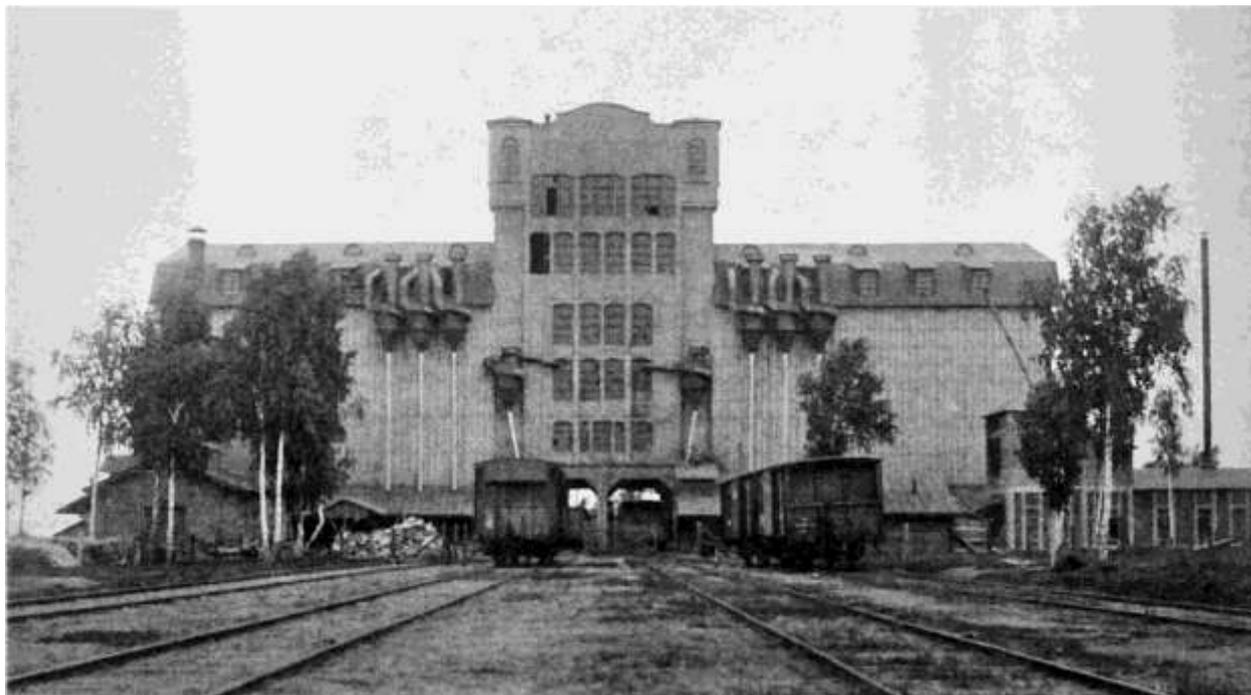


Посев пшеницы в старину.

Неудивительно, что 25 ноября 1910 года Совет министров одобрил предложения Минфина о постройке в стране масштабной сети казенных элеваторов. Удивительно для нашего современника другое – строительство новейших зернохранилищ поручили не профильному министерству (тогда Главное управление земледелия), а Государственному банку! Станный, на первый взгляд, выбор объяснялся просто: именно кредиты Госбанка являлись в ту эпоху одним из основных инструментов управления хлебным экспортом.

Главный банк Российской империи ещё с XIX века охотно выдавал ссуды под залог товарного хлеба, но в отсутствие развитой системы хранилищ заложенный хлеб оставался у производителя, что делало такое кредитование рискованным. Сеть собственных элеваторов не только снимала эти риски, но и позволяла расширить «хлебный кредит» и, соответственно, увеличить экспорт зерна. ***К весне 1911 года Госбанк принял программу по строительству 84 новейших элеваторов. Первый из них, на станции Грязи (ныне Липецкая обл.), заработал уже в ноябре 1912-го – показательно, что на его торжественном открытии лично присутствовал главный банкир империи, управляющий Государственным банком Алексей Владимирович Коншин.***

В структуре Госбанка был создан отдел зернохранилищ, а элеваторы фактически стали выполнять и роль банковских филиалов. Кроме услуг по хранению и транспортировке, они выдавали кредиты – до 80% стоимости сданного на элеватор зерна. Таким кредитованием могли воспользоваться уже не только крупные производители-помещики, но и простые крестьяне – минимальный кредит выдавался под 25 пудов зерна сроком на 6 месяцев. Сданный хлеб автоматически считался застрахованным от пожарных и прочих рисков.



Челябинский элеватор Государственного банка.

До того, как Первая мировая война сломала всю внутреннюю экономику, Госбанк успел ввести в эксплуатацию 26 элеваторов и запланировал к постройке еще 300. Однако в июле 1915 года зернохранилища Государственного банка по приказу свыше прекратили прием частных грузов, чтобы полностью перейти на обслуживание нужд армии и фронта. Говоря языком официальных документов тех лет, «приспособлены исключительно для приёма воинского зернового продукта».

Алексей Владимирович Коншин, будучи управляющим Государственным банком Российской империи с 1910 по 1914 год, активно содействовал развитию кредитования под хлеб.

Алексей Владимирович Коншин родился в 1858 году в дворянской семье отставного поручика В.А. Коншина, помещика Волоколамского уезда Московской губернии.

В возрасте 25 лет он окончил Московский университет, получив звание «действительного студента» (низшая ученая степень). Тогда же поступил на службу в Московскую казенную палату на должность сверхштатного чиновника особых поручений.

В 1890 году Алексей Владимирович перешел в Министерство финансов. В 1897—1903 занимал должность старшего инспектора Государственного банка Российской Империи, а в 1906 был назначен управляющим Петербургской конторой Государственного банка. На протяжении 4 лет был товарищем управляющего Госбанком.

В конце 1909 года, после ухода Сергея Ивановича Тимашева, Алексей Владимирович Коншин исполнял обязанности управляющего Государственным банком Империи, а в следующем году занял место управляющего по приказу начальства. Управляющим Госбанка оставался до 1914 года.



Управляющий банком Алексей Владимирович Коншин за столом в кабинете.

С 1914 по 1917 годы Алексей Владимирович возглавлял правление Русского торгово-промышленного банка. Дальнейшая судьба А.В. Коншина, а также место и дата его смерти неизвестны. По некоторым данным, в 1919 году он находился при армии адмирала Александра Васильевича Колчака.



А.В. Коншин известен тем, что его подпись стояла на денежных купюрах Российской империи.



*Участники торжеств по случаю 500-летия основания Государственного банка.
На переднем плане — министр финансов В.Н. Коковцов, слева — управляющий
Государственным банком А.В. Коншин.
Фото 1910 года. Снимок сделан на парадной лестнице банка в С. Петербурге*

Список использованных источников:

- <http://muzeydeneg.ru/museum/rubriki-partnerov/rubrika-natsionalnogo-banka-rossiyskoy-federatsii/bank-rossii-i-vehi-istorii/>
- <https://cyberleninka.ru/article/n/stroitelstvo-elevatornoy-sistemy-v-rossii-na-primere-samarskoy-gubernii-v-kontse-xix-nachale-xx-vekov>
- <https://yandex.ru/images/search?from=tabbar&text=Строительство элеваторной сети в царской россии>
- <https://ural.narzur.ru/kak-carskie-finansisty-prevratili-zerno-v-bankovskijj-aktiv/>
- <https://yandex.ru/turbo?text=https%3A%2F%2Fwww.habarolog.ru%2F2017%2F11%2F06%2Faleksej-vladimirovich-konshin-upravlyayushhie-gosudarstvenny-m-bankom-rossijskoj-imperii%2F>
- <http://www.alp-prom.com.ua/history.html>