



ИЗ ИСТОРИИ РУССКОЙ НАЦИОНАЛЬНОЙ ШКОЛЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЁТА И ФИНАНСОВ РОССИИ

Выпуск 254

Б.Г. Фёдоров - экономист и бизнесмен



Будущий министр финансов вырос в рабочей семье. Детство москвича Фёдорова, как он сам говорил, прошло «в подвале на улице Фрунзе». Карьерным лифтом послужил факультет международных отношений Московского финансового института, который Федоров окончил в 1980 году.

В 1985 защитил кандидатскую диссертацию в МГУ им. М.Ю. Ломоносова, а в 1990 году - докторскую в Институте США и Канады.

Б.Г. Фёдоров вспоминал: *«Студенческое время - одно из самых весёлых и увлекательных в жизни человека. Молодость есть молодость. Однако я знаю слишком много людей, в том числе и наших выпускников, которые хорошо повеселились студентами, а теперь «лапу сосут». Пока есть энергия и силы - надо учиться и «вкалывать», тогда в 45 (знаю по своему опыту) можно будет себя чувствовать уверенно...».*



Деловую карьеру он начал в 1980 году в Госбанке СССР, где работал в Главном валютно-экономическом управлении экономистом и старшим экономистом. В 1987–1989 годах Фёдоров работал старшим научным сотрудником Института мировой экономики и международных отношений. В отделе развитых капиталистических стран Борису поручили заниматься Великобританией, Скандинавскими странами и Нидерландами. Любой вопрос по этим странам - от положения валюты до хобби руководителя Центрального банка - ложился на его стол.

«Я почти без задержки и практически без цензуры получал свой личный экземпляр Financial Times (её я аккуратно резал для досье), постоянно читал International Herald Tribune, Le Monde, журналы типа Banker и Euromoney и десятки других профессиональных банковских публикаций и изданий. Я не шучу, когда говорю, что мои экономические взгляды в значительной мере были сформированы под влиянием квартального бюллетеня Банка Англии - одного из самых профессиональных банков мира» - говорил Фёдоров.

В 1990 году Борис Григорьевич назначен министром финансов в Правительстве РСФСР. Он способствовал принятию законов о банках, акционерных обществах.

Минфин России в то время размещался на Неглинной улице, 25 и был кузницей кадров для союзных ведомств. Отсюда вышли классные специалисты в области финансов и банковского дела - В.С. Павлов, В.А. Раевский, В.Г. Пансков, И.Н. Лазарев.

«О Министерстве финансов РСФСР до 1990 года даже среди специалистов мало кто знал, - вспоминал Фёдоров. - Оно всегда было малозаметно в тени могучего союзного Минфина и играло второстепенную роль. Я, например, проработав несколько лет совсем рядом на Неглинной улице, даже не знал имени министра финансов РСФСР А.А. Бобровникова, который оставался на своём посту около 17 лет и которого мне довелось сменить».

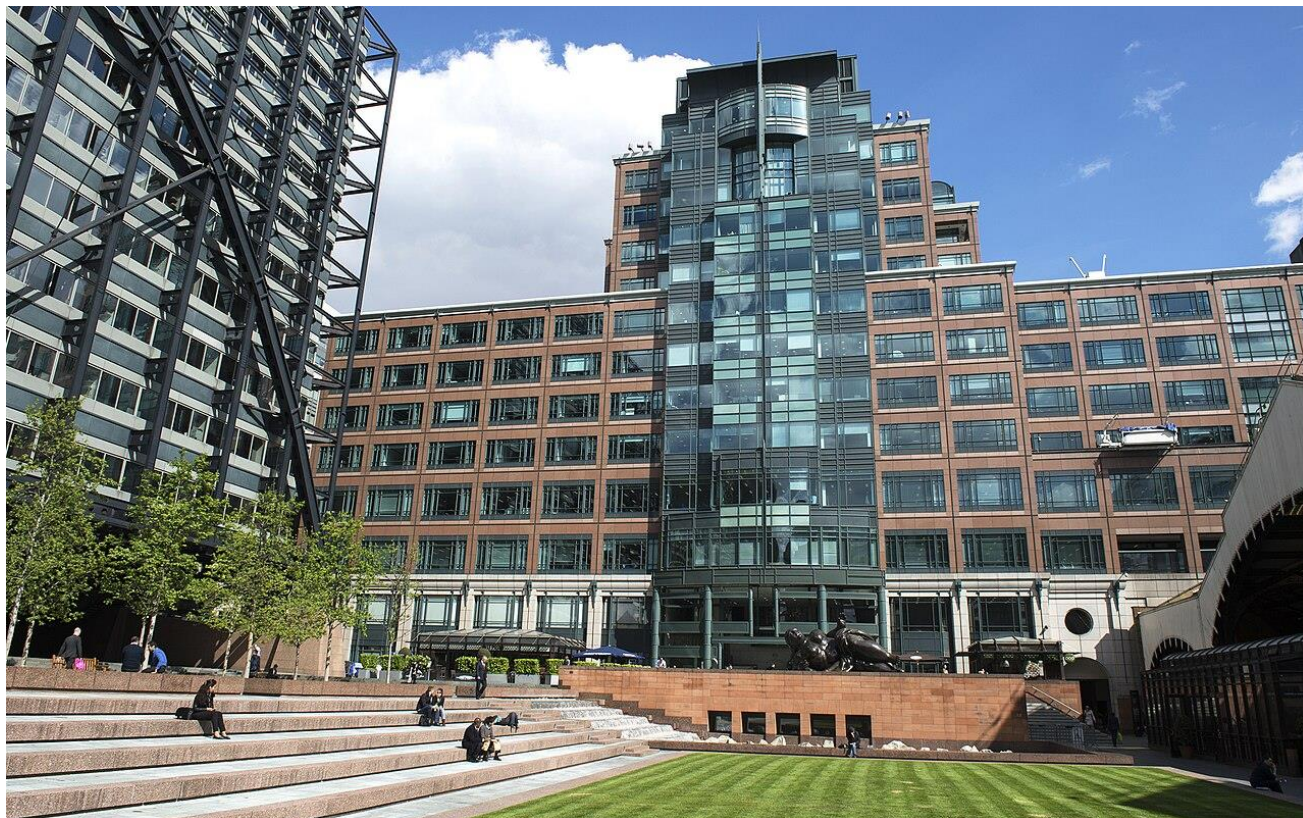
С появлением Б.Г. Фёдорова в работе стало появляться много нового, того, о чём в недавнем прошлом в Минфине РСФСР никто и не думал. Прежде всего это разработка проектов нормативных документов по валютному и внешнеторговому законодательству и сводного валютного плана республики.

В августе 1991 года Фёдоров возглавил департамент советских операций в Европейском банке реконструкции и развития и переехал в Лондон. А в октябре 1992 года - в Вашингтон, где занял должность исполнительного директора Всемирного банка от России. Этот пост он занимал ещё год, одновременно работая вице-премьером, а затем ещё и министром финансов в правительстве Виктора Черномырдина. Это время было одним из самых сложных в чиновничьей карьере Фёдорова, но и самым результативным: в 1993 году он не допустил гиперинфляции на фоне тяжелейшего политического кризиса, чего в истории обычно не бывает. И предельно важно, что Фёдоров не допустил паралича денежного обращения в 1993 году.

Министерское кресло Фёдоров сменил на депутатский мандат от демократической фракции «Выбор России». В декабре 1995 года его движение «Вперёд, Россия!» не преодолело 5%-ый барьер, но сам он прошёл в Государственную Думу по одномандатному округу. Депутатом он перестал быть



летом 1998 года ради недолгой работы руководителем Главной налоговой службы в правительствах Кириенко и Примакова.

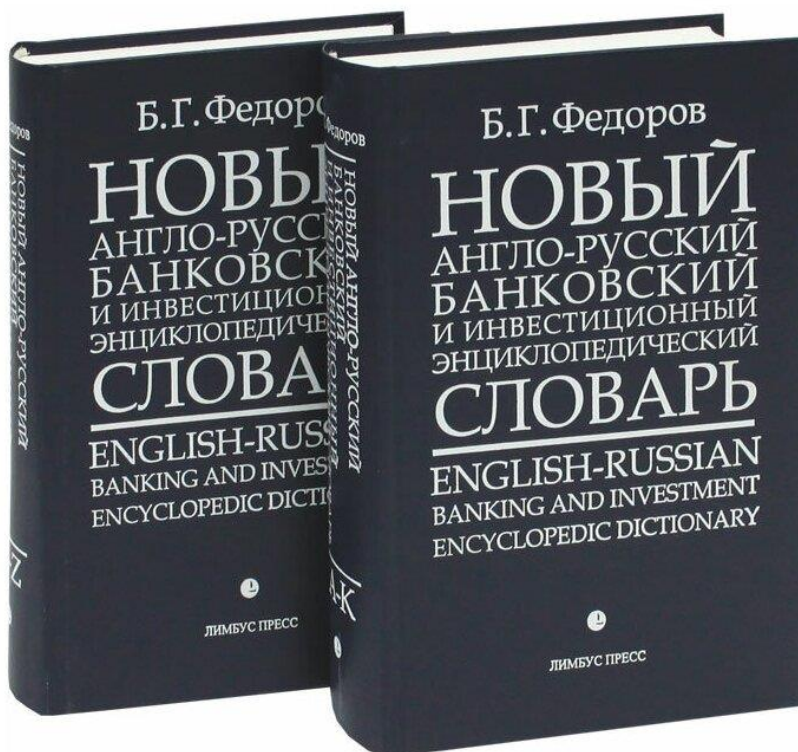


Здание Европейского банка реконструкции и развития.

В налоговом администрировании в разгар финансового кризиса Фёдоров не преуспел, признают его коллеги-реформаторы, в основном потому, что администрировать было особо нечего. «*Что поделатъ, когда нефть стоит \$8-9 за баррель: это не \$90 и даже не \$49*», - говорил Дмитрий Васильев, руководивший в те годы Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг.

Кроме того, ещё в 1994 году вместе с англичанином Чарльзом Райаном на деньги BNP Paribas Фёдоров учредил инвестиционную компанию «Объединенная финансовая группа» (UFG). Французский банк владел блокирующим пакетом UFG до весны 1998 года, а затем менеджмент компании во главе с Фёдоровым выкупил акции у кредитора. Дмитрий Васильев характеризует бизнес Фёдорова как «блестящий»: по его словам, экс-министр в UFG в основном определял стратегию её развития. А управляющий директор компании UCP Илья Щербович, работавший с Фёдоровым много лет в UFG, называет его «идейным вдохновителем» этого инвестбанка: «Мы все считали его своим руководителем, учителем и духовным лидером...».

Борис Фёдоров много писал, в том числе труды по истории и экономике. Его перу принадлежит монография «Все министры финансов России и СССР», исследование о жизни Петра Столыпина. Его неоднократно переиздававшийся «Англо-русский банковский словарь» стал настольной книгой для нескольких поколений предпринимателей. Фёдоров - автор более 200 статей, книг и научных трудов.



«У него был вкус к истории. И вообще ко всему, чем он занимался. Фёдоров был профессионалом недостижимого класса, сопоставимого лишь с теми людьми, о которых он писал в своих книгах, - российскими реформаторами начала XX века» - так отзывались о Фёдорове его коллеги.

Борис Фёдоров скончался в лондонской клинике от последствий инсульта. Ему было всего 50 лет.

Список использованных источников:

- [Фёдоров Борис Григорьевич. Большая российская энциклопедия](#)
- [Фёдоров Борис Григорьевич :: История Минфина России](#)
- [Boris Fyodorov - Wikipedia](#)
- [File:European Bank for Reconstruction and Development Headquarters \(EBRD\), London, United Kingdom 02.jpg - Wikipedia](#)
- [Борис Григорьевич Федоров. Биографическая справка - РИА Новости, 20.11.2008](#)
- [Экономическая летопись России](#)
- [«Он не допустил голода и гражданской войны», - Борис Федоров, бывший министр финансов и основатель UFG - Ведомости](#)