

## ИЗ ИСТОРИИ РУССКОЙ НАЦИОНАЛЬНОЙ ШКОЛЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЁТА И ФИНАНСОВ РОССИИ

**Выпуск 127**

### **Алексей Путилов – ученик Витте**

Имя Николая Ивановича Путилова в XIX веке было знакомо практически каждому.

«Замечательнейший деятель русской промышленности», он был учредителем Общества Путиловских заводов в Санкт-Петербурге, автором многих технологических разработок и изобретений. Казалось, его славу нельзя затмить, но его внучатому племяннику это удалось. Алексей Путилов смог превозмочь успешного родственника, прославив фамилию не только в России, но и за рубежом».



*Николай Иванович Путилов (1820 - 1880).*

*Русский математик, инженер, предприниматель, учредитель Общества Путиловских заводов в Санкт-Петербурге. Действительный статский советник. По оценкам современников - знаменитый металлург, имя которого стоит в одном ряду с владельцами крупнейших мировых металлургических предприятий, «замечательнейший деятель русской промышленности».*

Родившийся в почтенной дворянской семье тайного советника Ивана Павловича Путилова, Алексей получил весьма основательное и разностороннее образование - сперва домашнее, потом гимназическое и, наконец, окончил юридический факультет Петербургского университета. При этом знания и навыки

проявил такие, что ему настойчиво предлагали остаться в alma mater в качестве преподавателя. Но он выбрал государственную службу. Как оказалось, не напрасно. Алексей Путилов начал служить в Минфине. Там перспективного молодого служащего и заметил Сергей Юльевич Витте, министр, чья деятельность привела к резкому ускорению темпов промышленного роста в Российской империи.



*Алексей Иванович Путилов (24 июня 1866 - 2 июня 1940) приходился внучатым племянником Николаю Ивановичу Путилову - тому самому, знаменитому предпринимателю и владельцу не менее знаменитого завода.*

Высокий чиновник обратил внимание на юношу, блиставшего незаурядными способностями, но при этом совершенно не продвигавшегося по службе. Витте стал наставником Путилова - именно благодаря полученным от министра знаниям тот и сумел добиться карьерных высот.

В 1902 году Алексей уже занимал должность директора Общей канцелярии, а в 1905 году получил чин действительного статского советника. В том же году его назначили сразу на два высоких поста: товарища (заместителя) министра финансов и управляющего Дворянским и Крестьянским земельными банками. Кроме того, Путилов участвовал в подготовке столыпинской аграрной реформы.

В 1906 году Алексей покинул государственную службу по указанию Николая II. Причиной послужило предложение молодого юриста о принудительном выкупе государством помещичьих участков ради расширения крестьянского землевладения. Данный шаг, по мнению Путилова, помог бы избежать народных волнений, но императору идея показалась слишком революционной. Тогда же свой пост оставил и покровитель Алексея Путилова, министр финансов С.Ю. Витте.



*Сергей Юльевич Витте.*

После отставки Путилов полностью посвятил себя коммерции - незадолго до этого благодаря участию С.Ю. Витте он получил должность члена правления в Русско-Китайском банке. Учреждение в основном занималось общими проектами с Китаем, в том числе строительством Китайско-Восточной железной дороги. Однако после недавнего поражения России в войне с Японией организация переживала не лучшие времена. Годовые убытки составляли фантастическую сумму - около 11 млн. руб.

Перед новым руководством была поставлена задача поправить финансовые дела, с чем Алексей Иванович отлично справился. Он разработал ряд эффективных антикризисных мер и восстановил приток капитала. Через пару лет Путилов получил пост директора-распорядителя. А в 1910 году после крайне сложных переговоров организовал слияние с успешным Северным банком, находившимся под контролем французского банка «Сосьете Женераль».

Новое кредитное учреждение назвали Русско-Азиатским банком. Хотя 75% акций принадлежало иностранным партнёрам, управляющим назначили Путилова. Под его умелым руководством организация менее чем за десятилетие стала одним из лидеров в своей отрасли. Капитал банка оценивался в 55 млн. руб.

Алексей Путилов активно финансировал модернизацию отечественных предприятий, желая внести вклад в развитие российской экономики. Его интересовали компании, относившиеся к металлургической, горной и железнодорожной промышленности. В результате под контролем банка оказались свыше 160 производственных бизнесов, в том числе крупнейший в стране машиностроительный Путиловский завод, когда-то принадлежавший знаменитому родственнику Алексея Ивановича.

В 1914 году Путилов входил в руководство уже более двадцати российских компаний. Среди них были Общество Путиловских заводов, АО электрических аккумуляторов «Рекс», Товарищество нефтяного производства «Г.М. Лианозова Сыновья», Бакинское нефтяное общество и другие. Дело в том, что банкир не доверял руководящему составу предприятий, поэтому предпочитал лично состоять в правлении - так он мог контролировать ситуацию. К тому времени Алексей Путилов уже был обладателем многомиллионного капитала.

В 1916 году французские собственники Русско-Азиатского банка были практически отстранены от текущих дел. Управлять финансовым учреждением из-за границы оказалось крайне сложно, поэтому фактическим руководителем выступал Путилов. Он стремился реализовать масштабный проект по объединению всех подконтрольных банку предприятий в один гигантский концерн. Однако его планам было не суждено сбыться - сначала помешала Первая мировая война (1914 - 1918 гг.), а потом в 1917 году грянула революция.



*Здание Русско-Азиатского банка в Санкт-Петербурге на Невском проспекте, 62.  
1914 год.*

Ещё в 1915 году Путилов предвидел коренное изменение государственного строя в России. Он понимал, что монархия обречена, и грядёт страшное время. Алексей Иванович считал, что следует поддерживать структуры, способные навести порядок в стране, открыто говорил о необходимости военной диктатуры и оказывал финансовую помощь корниловскому движению.

В тот период Путилов занялся политической деятельностью — он стал членом совета Особого совещания по снабжению при Военном министерстве. После революции им было создано Общество экономического возрождения России, куда входили крупнейшие банкиры и промышленники. Путилов провёл встречу с самим генералом Л.Г. Корниловым и пообещал ему обеспечить финансовую поддержку в размере 4 млн. руб. Однако по факту корниловцы получили только половину — к тому времени уже стало очевидно, на чьей стороне преимущество.

После провала выступления войск Л.Г. Корнилова Путилову пришлось покинуть Санкт-Петербург. Когда в России окончательно установилась новая власть, всё имущество банкира национализировали. Опасаясь ареста, Алексей Иванович вместе с семьёй эмигрировал сначала в Китай, а затем во Францию.

Однако и во время Гражданской войны он продолжал финансово поддерживать белогвардейцев. За границей Путилов занялся делами иностранных отделений Русско-Азиатского банка, но в 1926 году был вынужден покинуть пост руководителя. Его обвинили в связях с большевиками, которым он якобы обещал передать это финансовое учреждение. После его смещения с должности банк быстро пришёл в упадок: в тот же год он обанкротился.



*Особняк А. Путилова в Санкт-Петербурге. Наши дни.*

Путилов отличался строгим и непреклонным характером, быстро принимал решения в бизнесе и в жизни. Вместе с тем, по воспоминаниям современников, в нём сочетались качества умелого предпринимателя, банкира и управляющего. Алексей обладал каким-то особым чутьём - он находил перспективные предприятия и вкладывал в них крупные суммы. Сделка служила своего рода сигналом для фондовой биржи: если Путилов инвестировал в компанию, значит, дело являлось выгодным.

Финансовое состояние Путилова в 1915 году оценивалось более чем в 10 млн. руб. Несмотря на высокие доходы, Алексей был крайне неприхотлив в быту и никогда не кичился своим богатством. Например, уже являясь миллионером, он часто появлялся на публике в потёртом пиджаке, а его дом был обставлен очень скромно. Он был настоящим фанатом своего дела - в годы управления Русско-Азиатским банком работал практически круглые сутки. В первую очередь его интересовало не личное обогащение, а польза для отечества.

В последние годы бывший банкир не хотел ни с кем общаться и вёл закрытый образ жизни. Из-за слухов о связи с советским правительством он в какой-то степени даже стал изгоем в эмигрантской среде. Считается, что Алексей Путилов скончался в 1940 году в Париже менее чем за месяц до немецкой оккупации. Однако существует неподтверждённая версия, что его не стало тремя годами ранее, поэтому точную дату смерти назвать сложно.

**Список использованных источников:**

- <https://worldcafe.ru/rent/10343-arenda-vidovogo-banketnogo-zala.html>
- <https://journal.open-broker.ru/biographies/aleksej-putilov/?ysclid=l3cqp3gntf>
- <https://ru.wikipedia.org/wiki>
- <https://znachenie.mozaiyka.ru/articles/putilov-kto-eto-takoy.html>
- <https://diletant.media/articles/36177489/?ysclid=l3cuj0myc6>
- <https://vc.ru/story/14799-putilov?ysclid=l3cukwppjg>