



Описание заданий экзамена на получение аттестата ИПБ России «Руководитель аутсорсинговой компании»

1. Экзамен включает 5 (пять) заданий, которые выполняются в любой последовательности. Задания нацелены на проверку знаний и умений, необходимых руководителю для управления деятельностью в сфере бухгалтерского и налогового аутсорсинга: в области проведения договорной компании, обеспечения деятельности ресурсами, внутреннего регулирования ведения бизнеса, оценки рисков и управления операционной деятельностью.

2. Тематика и объем заданий соответствуют программе экзамена для получения соответствующего аттестата и положениям Стандарта ИПБ России «Рекомендуемые подходы к организации деятельности по оказанию услуг на условиях аутсорсинга».

3. Краткая характеристика заданий.

Задание 1.

Представлен фрагмент проекта договора между аутсорсинговой компанией и заказчиком. Следует провести его анализ на предмет выявления положений, которые противоречат императивным нормам законодательства Российской Федерации.

Например: Учетная политика Заказчика формируется и утверждается Исполнителем самостоятельно, без согласования с Заказчиком (см. ст.8 ФЗ «О бухгалтерском учете»).

Задание 2.

Основная цель задания – составить бюджет прибылей и убытков экономического субъекта на основе предоставленных исходных данных в соответствии с предложенной формой.

Например: Необходимо рассчитать величину доходов и расходов за год, в том числе, по кварталам, а также определить чистый финансовый результат.

Задание 3.

Задание предполагает использование документированных методов, в частности, Контрольного листка, и коммуникационных стратегий для идентификации и устранения проблем в сфере управления бизнесом. В рамках выполнения задачи требуется применение профессионального анализа и экспертного суждения.

Например, с помощью данных Контрольного листка необходимо идентифицировать причины нарушения сроков исполнения договора.

Задание 4.

Задание направлено на проверку знаний и умения по идентификации потенциальных рисков, возникающих в ходе взаимодействия аутсорсинговой компании с клиентами. В рамках предложенной бизнес-ситуации необходимо рассмотреть временные, финансовые, управленческие и профессиональные риски, которые могут возникнуть в процессе выполнения договоров аутсорсинга. В ходе решения задачи следует использовать профессиональное суждение и аналитические методы для выявления и оценки возможных угроз.

Например, высокий профессиональный риск связан с отсутствием квалифицированного персонала у исполнителя по договору.

Задание 5.

Политика в области качества является ключевым элементом системы управления деятельностью аутсорсинговой компании. Руководители-аутсорсеры должны обладать необходимыми знаниями и навыками для разработки внутренних документов, направленных на стратегическое управление качеством. Успешное решение задачи предполагает знание соответствующего раздела Стандарта аутсорсинговой деятельности ИПБ России (п. 6.6).

4. Максимальная оценка каждого задания – 20 баллов, итого – 100 баллов.